



AUTORITATEA ELECTORALĂ PERMANENTĂ

Strategia de reprezentare a Autorității Electorale Permanente (AEP) pe lângă organizația internațională *Association of World Election Bodies (A-WEB)*

Având în vedere Hotărârea nr. 4/2020 a Parlamentului României privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Autorității Electorale Permanente (AEP), *reprezentanții permanenți* ai Autorității pe lângă organizații internaționale îndeplinesc următoarele atribuții:

- a) gestionează relația Autorității cu organizația internațională pe lângă care au fost detașați;
- b) asigură legătura Autorității cu membrii organizației internaționale pe lângă care au fost detașați și propun proiecte comune cu acestea;
- c) elaborează și implementează proiecte și programe comune în domeniile de competență ale Autorității;
- d) promovează bunele practici ale României în materia organizării alegerilor și referendumurilor, precum și în domeniul finanțării partidelor politice și a campaniilor electorale;
- e) asigură transmiterea comunicărilor Autorității către organizația internațională pe lângă care au fost detașați.
- f) reprezintă Autoritatea la conferințele, seminariile și reuniunile în domeniul electoral ale organizației internaționale pe lângă care au fost detașați și întocmesc rapoarte în acest sens, pe care le înaintează Departamentului cooperare internațională;
- g) întocmesc note și informări săptămânale privind activitatea în domeniul electoral a organizației internaționale pe lângă care au fost detașați, pe care le înaintează Departamentului cooperare internațională.

Astfel, conform mandatului primit în baza Ordinului Președintelui AEP nr. 352/01.07.2021 activitatea de reprezentare a AEP pe lângă organizațiile internaționale continuă și cu organizația *Association of World Election Bodies (A-WEB)*, în vederea extinderii cooperării între cele două instituții specializate în domeniul electoral.

În planul relațiilor internaționale, obiectivele principale urmărite sunt buna reprezentare a AEP pe plan internațional, dezvoltarea schimburilor de experiență în materie electorală în vederea partajării de *know-how* și furnizarea de către AEP a asistenței în materie electorală la nivel internațional.



AUTORITATEA ELECTORALĂ PERMANENTĂ

Dezvoltarea activă a relațiilor de cooperare în domeniul electoral, la nivel internațional, cu organisme similare și instituții partenere și asigurarea transparenței activității electorale în vederea consolidării reputației AEP de actor electoral avansat și de încredere la nivel internațional, se subscie misiunii generale a AEP.

Pentru a amplifica recunoașterea AEP pe plan internațional, ca instituție de încredere care furnizează servicii publice electorale de înaltă calitate și care asigură împlinirea dorințelor legitime al electoratului trebuie să inovăm și să multiplicăm numărul acțiunilor de cooperare.

În perioada scursă de la înființare, AEP a dobândit o suficientă dezvoltare a capacității administrative și poate fi un partener puternic și credibil pentru a furniza expertiză și asistență electorală dar și pentru a dezvolta schimburi de bună practică cu organisme electorale similare sau organizații electorale internaționale relevante. Istoric vorbind, din punct de vedere al experienței dobândite în organizarea și managementul alegerilor, AEP a gestionat împreună cu ceilalți actori electorali cu atribuții în domeniul electoral peste 34 scrutine electorale diferite, precum alegeri prezidențiale (2019, 2014, 2009), alegeri europarlamentare (2019, 2014, 2009, 2007), alegeri parlamentare (2020, 2016, 2012, 2008, 2004), alegeri parlamentare parțiale (2014, 2010), alegeri locale (2020, 2016, 2012, 2008), alegeri locale parțiale (2021, 2017, 2014, 2013, 2012, 2011, 2010, 2009, 2008, 2007), referendumuri (2019, 2018, 2012, 2009, 2007).

Despre A-WEB

Ca organizație, A-WEB își propune să sprijine eforturile organismelor de management electoral în vederea consolidării propriilor capacități, în special prin cooperare internațională, programe ICT personalizate pentru consolidarea sistemului electoral al unei țări și asigurarea managementului alegerilor, organizarea de sesiuni de formare pentru întărirea capacității de management electoral, derularea programelor pentru vizitatori electorali.

Anul 2011 a fost momentul de început al unei noi instituții internaționale atunci când Comisia Electorală Națională din Republica Coreea (NEC) a propus înființarea unei asociații globale pentru sprijin structural și suport ferm în desfășurarea alegerilor libere și democratice în țările din întreaga lume. Propunerea a fost ulterior dezvoltată printr-o serie de deliberări în grupul (grupurile) de lucru, finalizarea Cartei A-WEB și în cele din urmă, în octombrie 2013, a fost anunțată oficial înființarea A-WEB, împreună cu aprobarea statutului său de funcționare.

A-WEB este cea mai mare organizație internațională non-guvernamentală în materie de management electoral. Fondată în Coreea de Sud, Incheon, A-WEB are în prezent 118 membri, organisme de management electoral (EMB), din 108 țări de pe toate continentele, Europa (17), Asia (25), America (30), Africa (37), Oceania (6).



AUTORITATEA ELECTORALĂ PERMANENTĂ

A-WEB are semnate Memorandumuri de Înțelegere (orig. *Memorandum of Understanding - MoU*) cu organizații internaționale active în domeniul electoral precum: Asian Network for Free Elections (ANFREL), International Parliamentarians' Congress (IPC), International Centre for Parliamentary Studies (ICPS), Korean Civic Education Institute for Democracy (KOCEI) și are contacte active sau parteneriate cu numeroase organizații internaționale sau regionale din domeniul electoral precum: United Nations Development Programme (USA), The International Foundation for Electoral Systems-IFES (SUA), International IDEA (Suedia, Stockholm), Réseau des Compétences Electorales Francophones-RECEF (Canada, Quebec), European Centre for Electoral Support-ECES (Belgia, Bruxelles), The Electoral Integrity Project (Harvard University, Sydney University), The Electoral Knowledge Network-ACE (membrii fondatori IDEA International, IFES), International Republican Institute-IRI (USA), National Democratic Institute-NDI (USA), Democracy International, U.S. Agency for International Development-USAID (USA), Korea International Cooperation Agency-KOICA (Corea de Sud), Organization of American States-OAS (Columbia), Electoral Institute for Sustainable Democracy in Africa (Africa de Sud), Center for Democracy and Electoral Studies (Camerun), The Asia Foundation (USA).

A-WEB are în componență două centre regionale, A-WEB Seoul (localizat în Republica Coreea) și A-WEB New Delhi (localizat în Republica India).

Organele statutare precum Adunarea Generală (4 sesiuni) și Comitetul Executiv (9 sesiuni), cu sprijinul Președintelui, Vice-Președintelui, Secretarului general și a Secretariatului General al Asociației, asigură conducerea organizației internaționale A-WEB.

Pentru perioada 2019-2021 (extinsă din cauza pandemiei până în oct. 2022), președinția A-WEB este asigurată de către Comisia Electorală din India, urmând ca pentru următorul ciclu de doi ani, președinția să fie preluată de către Comisia Electorală Independentă din Africa de Sud.

AEP are calitatea de membru A-WEB încă de la înființarea organizației și a asigurat vicepreședinția A-WEB în perioada 2015-2017, președinția A-WEB în perioada 2017-2019, iar în prezent, Autoritatea Electorală Permanentă ocupă un loc în cadrul Comitetului Executiv A-WEB.

Având în vedere oportunitățile de cooperare internațională în domeniul electoral oferite de către comunitatea electorală A-WEB și relațiile de cooperare existente între cele două entități, AEP și A-WEB, la începutul lunii iulie a.c. AEP a înaintat Parlamentului României propunerea de aprobare a plății cotizației anuale de participare a AEP ca membru cu drepturi depline la organizația internațională A-WEB;



AUTORITATEA ELECTORALĂ PERMANENTĂ

Despre proiectele A-WEB planificate pentru anul 2021

La Comitetul Executiv A-WEB din aprilie a.c., al 9-lea, au fost aprobate proiectele pe secțiuni.

1. Dezvoltarea capacității de promovare și eficiența operațională a Secretariatului A-WEB	
<i>Task 3.</i> Consolidarea activităților globale de promovare a A-WEB	<i>Obiective:</i> -Promovarea unei imagini pozitive a A-WEB prin activități sistematice de promovare; -Încurajarea membrilor să contribuie la publicațiile A-WEB (newsletter emis lunar); -Consolidarea platformelor online pentru a asigura un schimb lin de informare și comunicare;
	<i>Agenda:</i> -Secretariatul va efectua comunicare publică strategică pentru a crește profilul A-WEB; -Secretariatul intenționează să emită raport anual și buletine informative care conțin știri și contribuții ale organizațiilor membre; -Secretariatul va continua să faciliteze comunicarea între membri A-WEB prin activarea platformei informale de comunicare pe pagina de Facebook a A-WEB;
2. Urmărirea creșterii durabile a A-WEB ca organizație și consolidarea cooperării între organismele de management electoral membre.	
<i>Task 6.</i> Crearea de oportunități de cooperare între organismele de management electoral (EMB) membre.	<i>Obiective:</i> -Consolidarea cooperării cu centrele regionale A-WEB (New Delhi, Seoul); -Diversificarea sursei de venituri A-WEB pentru o creștere durabilă;
	<i>Agenda:</i> -Secretariatul va consolida cooperarea dintre membri. Acesta va colabora îndeaproape cu centrele regionale pentru a îmbunătăți rețeaua și schimbul de informații între membri;
<i>Task 7.</i> Facilitarea schimbului de cunoștințe și informații cu privire la managementul alegerilor	<i>Obiective:</i> -Găzduirea de conferințe internaționale privind managementul alegerilor pentru promovarea cooperării internaționale; -Participarea la conferințe găzduite de alte organizații internaționale pentru extinderea rețelei;



AUTORITATEA ELECTORALĂ PERMANENTĂ

	<p><i>Agenda:</i></p> <ul style="list-style-type: none">-Secretariatul va produce și împărtăși cu toți membrii A-WEB cronici despre seria webinarilor A-WEB „2020”: Managementul alegerilor în timpul COVID-19 (rezumat evenimente pe care Secretariatul A-WEB le-a găzduit sau a participat în 2020);-Secretariatul intenționează să-și extindă rețeaua participând activ la conferințe internaționale, precum și găzduirea a două seminarii web în 2021; <p><i>Conferințe internaționale</i></p> <p>Ian.-ICPS:</p> <p>Apr.-Arab EMB, UNDP, Seoul International Forum on Elections (SIFE);</p> <p>Sept.-ACEEEO, a 30-a Conferința anuală;</p> <p>Nov.-OAS, MSG al 2-lea Comitet Executiv;</p> <p>Dec.-BAWASLU-AI 3-lea Program studii electorale;</p> <p><i>Seminarii web</i></p> <p>Iun.–Tehnologia în alegeri: Metode de integrare a noilor tehnologii în procesele electorale în perioada post-pandemie</p> <p>Oct- Secretariatul A-WEB și Rețeaua Asiatică pentru Alegeri Libere - ANFREL, via online - Forumul asiatic al părților electorale interesate (AESF a 5-a ediție) intitulat „Lecții învățate: calea de urmat pentru alegerile din Asia dincolo de pandemia COVID-19”;</p>
3. Stabilirea mediului electoral credibil prin derularea programului de consolidare a capacității instituționale	
<p><i>Task 8.</i> Introducerea noilor formate ale programelor de consolidare a capacității de management al alegerilor</p>	<p><i>Obiective:</i></p> <ul style="list-style-type: none">-Diversificarea formatelor de instruire pentru a maximiza eficacitatea instruirii;-Consultarea experților pentru obținerea unor feedback-uri obiective asupra proiectelor de formare; <p><i>Agenda:</i></p> <ul style="list-style-type: none">-Secretariatul a decis să organizeze 6 (șase) programe de consolidare a capacității de gestionare a alegerilor în format online, deoarece instruirea față în față prezintă riscuri de securitate a sănătății datorate COVID-19;-Secretariatul va introduce „Programul de formare multifază” în care participanții experimentează patru etape: <i>faza 1.</i> finalizarea unui studiu de caz ales înainte de completarea task-ului; <i>faza 2.</i> pregătirea de bază; <i>faza 3.</i>



AUTORITATEA ELECTORALĂ PERMANENTĂ

	<p>finalizarea planului de acțiune; <i>faza 4</i> instruire în profunzime;</p> <p>-Pentru a face evaluarea programului mult mai obiectivă, Secretariatul va consulta și experți în domeniul dezvoltării de programe, pe lângă efectuarea unei evaluări interne;</p>
<p><i>Task 9.</i> Dezvoltarea de noi cursuri și examinarea efectului cursurilor asupra politicilor și obiectivelor actuale</p>	<p><i>Obiective:</i></p> <p>-Stabilirea unui plan de cercetare privind dezvoltarea capacităților pentru dezvoltarea de noi cursuri de formare;</p> <p>-Menținerea rețelei participanților la cursuri pentru partajarea efectului de instruire asupra fiecărei țări (organism de management electoral);</p>
	<p><i>Agenda:</i></p> <p>-Secretariatul va stabili un plan de pregătire pe etape pentru îmbunătățirea capacității de cercetare a echipei de instruire care este responsabilă de elaborarea cursurilor de formare personalizată pentru o țară și cursuri de formare organizate pe mai mulți ani în grupuri mici;</p> <p>-În prezent, Secretariatul evaluează efectul fiecărui curs de formare prin măsurarea ratelor generale de satisfacție și a fiecărui efect asupra obiectivelor actuale. Pentru o evaluare mai precisă a efectului instruirii Secretariatul va completa și specifica indicele de performanță existent până la referindu-se la alte organizații de formare;</p> <p>-Secretariatul va îmbunătăți calitatea programelor de instruire analizând studiile de caz referitoare la planurile de acțiune colectate de la participanți pe perioada cursurilor;</p>
<p><i>Task10.</i> Observarea alegerilor desfășurate de organismele de management electoral (EMB) membre și derularea programelor pentru vizitatorii electorali</p>	<p><i>Obiective:</i></p> <p>-Derularea cu succes a programelor A-WEB, de observare a alegerilor;</p> <p>-Sprijin metodologic acordat EMB-urilor membre A-WEB pentru a-și desfășura programele pentru vizitatorii electorali;</p>
	<p><i>Key agenda:</i></p> <p>-Secretariatul va stabili un manual de bază pentru derularea programelor de observare a alegerilor desfășurate de A-WEB și EMB-urile membre și a programelor destinate vizitatorilor electorali organizate independent de EMB-uri;</p> <p>-Secretariatul va monitoriza rapoartele media cu ocazia alegerilor organizate de EMB-urile membre;</p>



AUTORITATEA ELECTORALĂ PERMANENTĂ

Sumar activități AEP în relația cu A-WEB, perioada ianuarie-iunie 2021

Pentru anul 2021, până la data prezentei, AEP a efectuat diferite activități în relația cu organizația internațională A-WEB:

1. Referitor la gestionarea relației AEP cu A-WEB;

- *la data de 1 februarie 2021 - transmiterea formularului de manifestare a interesului privind programul A-WEB de instruire Capacity Building Program 2022;*
- *la data de 10 martie 2021, transmiterea datelor actualizate despre AEP;*
- *la data de 5 aprilie 2021, participarea AEP la Comitetul Executiv A-WEB (al 9-lea), în format scris (la distanță);*

2.Referitor la reprezentarea AEP la conferințele, seminariile și reuniunile în domeniul electoral ale organizației internaționale A-WEB (participări online):

- *la data de 30 iunie 2021, AEP a participat cu o prezentare efectuată de Ovidiu Oproaica – Director general DIPE la conferința organizată de AWEB în colaborare cu ICPS, „Tehnologia în alegeri: Metode de integrare a noilor tehnologii în procesele electorale în perioada post-pandemie”; Participanți la eveniment: Ovidiu Oproaica-Director general, Gabriel Dica- director din cadrul DIPE;*
- *la data de 30 aprilie 2021, AEP a participat la Forumul Internațional din Seoul privind alegerile: “Calea spre o democrație eficientă în perioada post-pandemică”, organizat de Comisia Electorală Națională din Coreea (NEC) pentru membrii A-WEB; Participanți la eveniment: Maria Crăciun-șef serviciu și Alexandra Iordache-consultant parlamentar, din cadrul SRE-DCI;*

3.Referitor la participarea la programul A-WEB de consolidare a capacității în domeniul managementului electoral

- *în perioada 23.06-02.07.2021 AEP a participat la programul „Utilizarea media în managementul electoral”, faza 1; Participanți: Sorin Lazăr-șef departament, Anamaria Revnic-Călugărița-director, Luiza Nedelcu-consilier parlamentar din cadrul DCI, Mircea Preoteșcu-șef departament DCOE, Ionuț Bălașa-director general DCMAT;*
- *la data de 2 iulie - transmiterea răspunsurilor la chestionar privind programul de consolidare a capacității instituționale - CBP 2021;*

4.Referitor la promovarea bunelor practici ale României în materia organizării alegerilor și referendumurilor, precum și în domeniul finanțării partidelor politice și a campaniilor electorale:

- *Transmiterea unor articole pentru Newsletterul A-WEB cu privire la următoarele evenimente:*



AUTORITATEA ELECTORALĂ PERMANENTĂ

- *Considerații electorale și lecții învățate în 2020: experiența României – conferință online organizată în 21 ianuarie 2021 de către AEP în parteneriat cu Fundația Internațională a Sistemelor Electorale-IFES;*
- *Cea de-a 3-a Conferință științifică a experților electorali: Accesibilitatea procesului electoral - conferință online organizată în 16 ianuarie 2021 de către Autoritatea Electorală Permanentă a României și Comisia de la Veneția;*

Propuneri privind relația de cooperare a AEP cu A-WEB, perioada iulie-decembrie 2021

Având în vedere istoricul relației de colaborare al AEP cu A-WEB, specializarea A-WEB în materie electorală, tematica proiectelor aflate în derulare la A-WEB, potențialul de dezvoltare a relațiilor internaționale cu țările membre A-WEB, considerăm că ar fi oportun pentru lunile iulie-decembrie 2021 să urmărim următoarele:

1. Referitor la gestionarea relației AEP cu A-WEB

- Promovarea AEP ca furnizor de asistență electorală la nivel internațional în cadrul proiectelor sau activităților derulate de către A-WEB la nivel internațional;
- Stabilirea *listei cu subiecte de expertiză electorală* (produse de cunoaștere) *de interes strategic pentru AEP*, precum: documentarea, testarea, implementarea și utilizarea tehnologiei în alegeri; organizarea și managementul alegerilor și a referendumurilor; finanțarea partidelor politice și a campaniilor electorale; dezinformarea și codul de conduită în alegeri; codul de monitorizare & observare internațională a alegerilor; codul electoral etc.;
- Analiza și stabilirea *listei cu regiunile și țările de interes electoral strategic* din cadrul A-WEB, având în vedere criteriile precum experiența în alegeri, tehnologia electorală utilizată în procesul electoral, sisteme electorale și ținând seama de Strategia de cooperare internațională a AEP pentru organizații internaționale relevante (A-WEB, RECEF, ACEEEO, IDEA International, IFES etc.), obiectivele globale ale Agenției de Cooperare Internațională pentru Dezvoltare - RoAID din cadrul Ministerului Afacerilor Externe a României (R. Moldova, Europa de Est, Asia Centrală, Orientul Mijlociu, Africa, America Latină și Caraibe) și Politică globală ori regională de cooperare internațională a Ministerului Afacerilor Externe al României (Europa, Africa, America, Asia Centrală și Caucaz, Asia de Sud și de Est, Orientul Apropiat și Mijlociu, Oceania);
- Conectarea AEP la programele/proiectele/activitățile AWEB în domeniul electoral, desfășurate pe regiunile geografice distincte: Europa, America, Asia, Oceania, Africa;
- Identificarea și conectarea AEP la surse individuale/furnizori de expertiză electorală din rețeaua A-WEB pentru subiectele de expertiză electorală de interes strategic;



AUTORITATEA ELECTORALĂ PERMANENTĂ

- Identificarea, colectarea și diseminarea de materiale de documentare sau cercetare, metodologii, manuale sau ghiduri de bună practică pe subiectele de expertiză electorală de interes strategic;

2. Referitor la promovarea bunelor practici ale României în materia organizării alegerilor și referendumurilor, precum și în domeniul finanțării partidelor politice și a campaniilor electorale

- *Crearea unei echipe la nivelul AEP, de experți, în furnizarea de asistență electorală la nivel internațional care să promoveze produse de cunoaștere în materie electorală și să implementeze bunele practici electorale; criteriile principale pentru experți sunt competența tehnică electorală vizată de AEP și limba străină utilizată;*
- Elaborarea unor produse de cunoaștere în materie electorală standardizate și a metodologiilor sau ghidului de bune practici electorale pentru segmentul electoral vizat de AEP;
- Participarea AEP la proiectele A-WEB sau inițierea unor evenimente/acțiuni dedicate AEP pentru promovarea produselor de cunoaștere electorală sau a bunelor practici în funcție de obiectivele AEP;

3. Referitor la elaborarea, aprobarea și implementarea proiectelor și programelor comune dintre AEP și A-WEB

- În funcție de interesele electorale strategice ale AEP circumscrise obiectivelor de cooperare internațională ale MAE și RoAid și raportate la receptivitatea AWEB sau a membrilor AWEB, vom iniția propuneri de derulare a unor proiecte/programe comune precum: semnarea parteneriatelor/memorandumurilor de cooperare (MoU) cu organisme electorale similare, asociații ale organismelor electorale regionale/internaționale, agenții de asistență electorală, instituții de documentare și cercetare cu caracter electoral, instituții de formare electorală sau cu profil electoral; organizarea unor evenimente sau programe de instruire dedicate; organizarea și participarea la programe de observare electorală, vizite de studii/documentare în vederea efectuării schimbului de experiență și dezvoltării de bune practici cu caracter electoral etc.;

4. Referitor la reprezentarea AEP la conferințele, seminarele și reuniunile în domeniul electoral ale organizației internaționale A-WEB

- Participarea în calitate de speaker din partea echipei de experți AEP în furnizarea de asistență în materie electorală la conferințele/seminarele/reuniunile/planificate;

5. Referitor la asigurarea legăturii Autorității cu membrii organizației internaționale A-WEB și propunerea de proiecte comune cu acestea

- În funcție de obiectivele și interesele electorale strategice ale AEP (listă subiecte de interes electoral vizate și regiuni/țări) și de obiectivele globale de cooperare externă ale MAE și



AUTORITATEA ELECTORALĂ PERMANENTĂ

RoAid, vom elabora scrisori de intenție în vederea inițierii cooperării internaționale din partea AEP;

6. Referitor la note și informări privind activitatea în domeniul electoral a organizației internaționale A-WEB

- Frecvent se vor elabora informări privind activitățile desfășurate de către A-WEB și relația dintre AEP și A-WEB;

Pentru AEP, identificarea celor mai noi tendințe, provocări și evoluții în managementul electoral democratic și în procesele electorale, în vederea facilitării schimbului de experiență eficient cu alte organisme de management electoral reprezintă un reper permanent de îmbunătățire a capacității instituționale și o prioritate acționabilă.

Eliminarea barierelor în vederea creșterii participării la procesul electoral și includerea opiniilor tuturor secțiunilor societății în elaborarea politicilor electorale cunoaște permanent provocări noi. Pentru a face față acestor provocări, organismele de management electoral trebuie să vină cu inițiative noi, să inoveze, să integreze tehnologii de ultimă generație, să-și consolideze capacitatea administrativă. Partajarea cunoștințelor privind alegerile și practica electorală prin intermediul tehnologiei servește ca o resursă autentică pentru a învăța din experiențele electorale ale celorlalte organisme electorale.

Valorificarea de către AEP a ideilor, experiențelor, datelor, documentelor, studiilor, cercetărilor, aplicațiilor, *know-how-ului* etc., de natură teoretică, normativă și aplicativă în domeniul electoral, partajate cu ocazia schimburilor de experiență bilaterale ori multilaterale pe plan internațional, reprezintă o consecință firească a demersurilor de consolidare a capacității instituționale și de realizare a obiectivelor de cooperare internațională planificate.

Totodată, corelarea și urmărirea obiectivelor specifice fiecărei structuri din cadrul AEP cu obiectivele generale ale AEP, va conduce la îndeplinirea cu succes a misiunii și funcțiilor Autorității în aria competențelor sale de activitate, în materie electorală.