

## **CENTRUL DE STUDII, PARTENERIATE ȘI PROGRAME PENTRU DEZVOLTAREA MANAGEMENTULUI ELECTORAL (CSPPDME)**

### **Activitatea desfășurată în 2013**

În contextul în care în anul 2013, Autoritatea Electorală Permanentă și-a continuat eforturile de sporire a rolului său de integrator al informațiilor și procedurilor electorale, a fost înființat și a început să își desfășoare activitatea Centrul de studii, parteneriate și programe pentru dezvoltarea managementului electoral (CSPPDME) în cadrul Direcției management, monitorizare și logistică electorală.

Centrul de studii, parteneriate și programe pentru dezvoltarea managementului electoral a fost creat cu scopul de a impulsiona și contribui la dezvoltarea și consolidarea unei culturi a parteneriatului între Autoritatea Electorală Permanentă și toți actorii care participă la procesul electoral, în special cu cei din mediul academic și societatea civilă, de a dezvolta managementul electoral și de a îmbunătăți capacitatea administrativă a organismelor electorale prin adecvarea la standardele internaționale, dar și de a realiza studii, programe și campanii naționale și internaționale care vizează educarea și responsabilizarea civică, promovarea participării la vot. Totodată, prin CSPPDME se urmărește consolidarea atașamentului față de valorile democratice, culturii civice și promovarea unui sistem de valori europene.

Printre obiectivele generale ale Centrului se află identificarea de teme comune și derularea de programe și proiecte cu parteneri din mediul academic și societatea civilă menite să conducă la îmbunătățirea managementului operațiunilor electorale, la adaptarea condițiilor de organizare și desfășurare a procesului electoral la standarde europene, la o mai bună informare și educare a alegătorilor cu privire la procesul electoral. Prin acestea se urmărește ca Autoritatea Electorală Permanentă să devină principalul furnizor de instrumente necesare organizării și desfășurării consultărilor electorale precum și un centru de excelență în domeniul managementului electoral și al studiilor electorale.

Astfel, în anul 2013 CSPPDME din cadrul Direcției management, monitorizare și logistică electorală a avut următoarele obiective:

- ✓ Impulsionarea dezvoltării unei culturi a parteneriatului în cadrul AEP și crearea unui context propice de consolidare a relației Autorității cu mediul academic și societatea civilă prin încheierea unor parteneriate;
- ✓ Dezvoltarea unor programe și proiecte privind consolidarea spiritului civic și creșterea democrației participative prin atragerea de fonduri europene sau alte fonduri nerambursabile;
- ✓ De a contribui la adaptarea absolvenților la cerințele postului și ale locului de muncă și de a crește vizibilitatea Autorității în rândul tinerilor, prin organizarea unor vizite de studiu, stagii de practică și a unui program de internship;

✓ Promovarea deschiderii Autorității către consolidarea relației cu mediul academic și societatea civilă prin participarea la conferințele, dezbaterile și evenimentele organizate de reprezentanți ai acestora;

✓ Dezvoltarea funcției de cercetare a Autorității.

## **1. Dezvoltarea unei culturi a parteneriatului**

### *1.1 Aspecte privind dezvoltarea culturii parteneriatului*

Având în vedere obiectivul Autorității Electorale Permanente de a dezvolta și consolida relația cu mediul academic și societatea civilă, Centrul de studii, parteneriate și programe pentru dezvoltarea managementului electoral (CSPPDME) din cadrul Direcției management, monitorizare și logistică electorală a identificat următoarele obiective în anul 2013:

- stabilirea unor criterii pe baza cărora se fie realizată selecția asociațiilor și fundațiilor potențiale parteneri;
- realizarea unei selecții preliminare a posibilor parteneri din mediul academic și societatea civilă în funcție de criteriile stabilite;
- elaborarea unui acord cadru de parteneriat în baza căruia să fie dezvoltate parteneriatele;
- încheierea unor parteneriate cu o serie de asociații și / sau fundații din societatea civilă.

În ianuarie 2013 au fost stabilite o serie de criterii de selecție a asociațiilor și fundațiilor potențiale parteneri, după cum urmează:

- a) obiectul de activitate al asociației, respectiv fundației;
- b) participarea cu observatori interni în cadrul alegerilor care s-au desfășurat până în 2013, potrivit prevederilor legale în vigoare (art. 43 alin. (2) din Legea 35/2008, cu modificările și completările ulterioare);
- c) să fi derulat sau să aibă în curs de desfășurare proiecte finanțate prin fonduri europene sau alte fonduri nerambursabile în domeniul electoral;
- d) organizarea unor seminarii și workshop-uri care au avut tematică electorală;
- e) asociațiile și fundațiile sunt membre în cadrul organizațiilor internaționale în domeniul drepturilor omului sau au parteneriate încheiate cu organizații, instituții în domeniu (spre exemplu: World Youth Movement for Democracy, World Movement for Democracy, VoteWatch.eu Bruxelles etc.)
- f) notorietatea lor.

În baza acestor criterii s-a realizat o selecție preliminară a 20 de asociații și fundații cu potențial de a deveni parteneri, cu activitate în domenii precum drepturile omului, democrație participativă, apărarea drepturilor și promovarea intereselor cetățenești, politici publice, educație și cercetare, etc. Printre acestea s-au aflat Fundația pentru Dezvoltarea Societății Civile, Asociația Europeană pentru Apărarea Drepturilor Omului, Institutul European din România,

Romanian Youth Movement for Democracy, ș.a. O parte din acestea au fost contactate în anul 2013 de către reprezentanții Centrului de studii, parteneriate și programe pentru dezvoltarea managementului electoral în vederea identificării oportunității de stabilire a unor parteneriate.

Pe parcursul întâlnirilor între reprezentanții acestor organizații și cei ai Centrului de studii, parteneriate și programe pentru dezvoltarea managementului electoral din cadrul Autorității Electorale Permanente și în baza acordului cadru de parteneriat propus de CSPPDME au fost subliniate următoarele aspecte:

- ◆ deschiderea conducerii Autorității către încheierea unor parteneriate cu societatea civilă, în vederea dezvoltării unor programe și proiecte privind consolidarea spiritului civic și creșterea democrației participative, îndeosebi în rândul tinerilor, prin atragerea de fonduri europene sau alte fonduri nerambursabile;
- ◆ creșterea vizibilității AEP prin identificarea oportunităților de realizare a obiectivelor Autorității de sprijinire și promovare a democrației participative, în contextul restricțiilor bugetare existente la momentul respectiv.

În acest context, în anul 2013 au fost încheiate 5 parteneriate cu asociații din societatea civilă, și unul cu Departamentul pentru Relații Interetnice. (Cu Asociația Pro Democrația a fost semnat un acord de parteneriat încă din noiembrie 2012).

## *1.2 Dezvoltarea culturii parteneriatelor în anul 2013*

### **A. Parteneriate cu organizații din societatea civilă**

În anul 2013 au fost încheiate 5 parteneriate cu asociații din societatea civilă, astfel:

- ◆ *Acordul de parteneriat cu Asociația Romanian Youth Movement for Democracy (RYMD) –februarie 2013;*
- ◆ *Acordul de parteneriat cu Asociația Pro - Democrația;*
- ◆ *Acordul de parteneriat cu Consiliul Tineretului din România (CTR) – iunie 2013;*
- ◆ *Acordul de parteneriat cu Asociația E - Civis – august 2013;*
- ◆ *Acordul de parteneriat cu Asociația „O șansă pentru viitor” – octombrie 2013.*

Colaborarea cu organizațiile din societatea civilă a vizat consolidarea democrației și a valorilor democratice, îndeosebi printr-o mai bună și corectă informare a cetățenilor cu privire la procesul electoral, prin elaborarea de materiale, programe de informare și instruire a alegătorilor asupra sistemului electoral românesc. De asemenea, s-a urmărit îmbunătățirea cadrului legal privind respectarea deontologiei electorale, respectarea drepturilor omului și transparența instituțiilor publice.

*Obiectivele specifice ale parteneriatelor încheiate au vizat următoarele aspecte:*

promovarea participării active la viața democratică (tinerii trebuie susținuți în exercitarea drepturilor lor în vederea participării la viața socială și la implicarea în luarea deciziilor);

stimularea participării tinerilor români la diferitele tipuri de alegeri organizate în România, în calitate de cetățeni activi, informați și responsabili;

promovarea nediscriminării și asigurarea șanselor egale (fiecare alegător are drepturi egale, indiferent de rasă, sex, vârstă, confesiune, originea etnică și socială, orientarea politică sau orice altă caracteristică, și trebuie să dispună de șanse egale în dezvoltarea sa ca individ și cetățean).

realizarea și implementarea unor programe și proiecte pilot privind participarea tinerilor la alegeri și consolidarea democrației participative, prin atragerea de fonduri europene sau alte fonduri nerambursabile;

promovarea reciprocă în vederea îndeplinirii misiunii specifice, a realizării corespunzătoare a atribuțiilor ce le-au fost conferite prin dispozițiile legale, precum și prin documentele interne cu caracter programatic.

## **B. Parteneriate cu alte instituții**

### *Parteneriatul cu Departamentul pentru Relații Interetnice*

Acordul de parteneriat cu Departamentul pentru Relații Interetnice a fost încheiat în noiembrie 2013 și are ca obiective generale:

✓ informarea, la nivel local, a cetățenilor români aparținând minorităților naționale, cu privire la exercitarea dreptului de vot și dreptului de a fi ales;

✓ promovarea unei cetățenii participative prin intermediul diferitelor instrumente de comunicare (site-uri internet, mijloace de comunicare sociale, publicații etc.) și prin interacțiunea cu părțile interesate, multiplicatori și presă la nivel local și regional.

Obiectivul specific al parteneriatului dintre AEP și Departamentul pentru Relații Interetnice constă în crearea, în limbile minorităților naționale, și distribuirea către comunitățile locale, a unor materiale tipărite, audiovizuale și multimedia (spoturi video și spoturi audio, infografice, pliante etc.) cuprinzând informații tehnice referitoare la exercitarea dreptului de vot și a dreptului de a fi ales.

## **2. Dezvoltarea de programe și proiecte prin atragerea de fonduri nerambursabile**

În contextul restricțiilor bugetare din anul 2013 activitățile aferente dezvoltării de programe și parteneriate au vizat identificarea oportunităților de finanțare din fonduri europene sau alte fonduri nerambursabile și elaborarea și depunerea unor proiecte cu partenerii Autorității din societatea civilă. De asemenea, a fost avută în vedere și identificarea unor posibili parteneri străini pentru depunerea unor proiecte cu finanțare prin Fondul Tematic pentru Parteneriate și Experți (fondurile elvețiene) pentru cea de a doua rundă de proiecte programată estimativ în anul

2014. În acest sens, au fost avute în vedere preocupările din ultima perioadă ale AEP, ca instituție administrativă autonomă, de a promova și derula o serie de proiecte de anvergură privind:

- educarea și responsabilizarea civică;
- promovarea participării la vot;
- dezvoltarea managementului electoral;
- îmbunătățirea capacității administrative a organismelor electorale

Pe plan instituțional, una din ținte a fost includerea AEP, cu statut de invitat pentru început, în cadrul Comitetului Interinstituțional pentru Acordul de Parteneriat. Astfel, în urma întâlnirilor dintre reprezentanții direcției și cei ai conducerii Autorității de Management – Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative (AM – PODCA), s-a convenit transmiterea de către AEP către Ministerul Fondurilor Europene, a solicitării privind includerea în cadrul Comitetului Consultativ Tematic Administrație și Bună Guvernare (CCT ABG). Astfel, reprezentanții AEP au putut participa la consultările pentru elaborarea documentelor de programare aferente perioadei 2014 – 2020 și la reuniunile CIAP pe domeniile sectoriale. De asemenea, au avut loc întâlniri, urmate de contacte permanente, cu reprezentanți ai Ministerului Finanțelor Publice - Direcția Generală pregătire ECOFIN și asistență comunitară, urmate de vizita, la Biroul pentru contribuția elvețiană în România, din cadrul Ambasadei Elveției. Ca rezultat, au fost stabilite contacte cu instituții similare AEP din Elveția, atât la nivel federal cât și cantonal, pentru identificarea unor posibile colaborări având ca tematică portofoliul de proiecte al Autorității Electorale Permanente. Pe aceeași linie, au avut loc întâlniri la Reprezentanța Comisiei Europene, cu Dorina Maria Năstase, raportor politic, Monica Loloiu, asistent al raportorului politic și Ioana Marchiș, consilier informare și comunicare, tema discuției fiind prezentarea proiectelor AEP și identificarea posibilelor surse de finanțare. O întâlnire importantă, având în vedere apropierea alegerilor europarlamentare din mai 2014, a avut loc cu Mădălina Mihalache, șefa Biroului de Informare al Parlamentului European în România, prilej cu care s-a subliniat necesitatea unei acțiuni mai eficiente de informare a cetățenilor asupra rolului și importanței votului, a drepturilor de alegător și/sau candidat, precum și cu reprezentantul Băncii Mondiale la București, domnul Gabriel Ioniță.

### *2.1. Dezvoltarea de programe și proiecte în comun cu partenerii din societatea civilă*

◆ În contextul continuării colaborării cu Asociația Pro Democrația (APD) în baza acordului de parteneriat din noiembrie 2012, în anul 2013, reprezentanții CSPPDME din cadrul Direcției management, monitorizare și logistică electorală și cei ai APD au identificat ca oportunitate de finanțare pentru realizarea unui proiect privind creșterea gradului de consultare publică cu privire la legislația și la practicile electorale, Programul Fondul pentru Inovare Civică al Fundației pentru Dezvoltarea Societății Civile (FDSC). În acest sens, a fost elaborată și depusă în februarie 2013 o scrisoare de intenție privind **propunerea de proiect „Politici publice electorale transparente și incluzive”**. Deși această propunere nu a fost selectată pentru a trece la

următoarea fază, și anume elaborarea cererii de finanțare, trebuie avut în vedere faptul că a existat o competiție foarte ridicată, fiind depuse peste 1200 de aplicații, dintre care doar 16 scrisori de intenție au fost selectate.

◆ În cadrul parteneriatului cu Asociația Romanian Youth Movement for Democracy (RYMD) s-a discutat oportunitatea de dezvoltare a două proiecte privind responsabilizarea și implicarea tinerilor în procesele democratice cu finanțare prin Programul Fondul pentru Inovare Civică al Fundației pentru Dezvoltarea Societății Civile (FDSC). În acest sens, au fost elaborate și depuse două scrisori de intenție aferente celor **două propuneri de proiecte**. Proiectul **„Politeia. Formare în spiritul cetății”** a vizat creșterea nivelului participării civice în rândul tinerilor și a inclus și participarea unui partener străin, și anume Asociația „Io resto in Calabria” din Italia. Cea de a doua propunere de proiect, **„Tineri votanți”**, a vizat responsabilizarea și implicarea tinerilor în viața comunității în care trăiesc și dezvoltarea spiritului civic, în special participarea la procesele democratice și conștientizarea importanței de a-și exercita dreptul fundamental de a vota. Datorită numărului mare de aplicații depuse în cadrul competiției, cele două propuneri de proiecte nu au fost selectate.

◆ În cadrul parteneriatului cu Asociația E-Civis a fost identificată ca oportunitate de finanțare Fondul ONG, al cărui operator este FDSC în împreună cu Fundația pentru Parteneriat și Centrul de Resurse pentru Comunitățile de Romi, mai exact două componente din cadrul acestuia, și anume „Componenta 1 Implicare” și „Componenta 2 Justiție socială”.

Astfel, în mai 2013 a fost depusă o cerere de finanțare pentru „Componenta 1 Implicare”, subcomponenta 1.3 „Încurajarea valorilor democratice”, aferentă propunerii de proiect comune **„Discursuri electorale fără discriminare!”**, elaborată de reprezentanții CSPPDME și cei ai Asociației E-Civis. Prin proiectul propus este adresată problematica prezenței frecvente a discursului instigator la ură în campaniile electorale și se urmărește analiza sa în cazul alegerilor europarlamentare din 2014, realizarea unei campanii de informare și îmbunătățire a cadrului legislativ care guvernează campaniile electorale. Trebuie menționat faptul că datorită subiectului acestui proiect alături de AEP și Asociația E-Civis a fost inclus ca partener și Consiliul Național pentru Combaterea Discriminării. Această cerere de finanțare a îndeplinit criteriile de verificare a conformității administrative și a eligibilității și este la momentul actual în etapa de evaluare tehnică și financiară.

În ceea ce privește cea de a doua propunere de proiect, și anume **„Instrumente de vot alternativ-soluții de vot anti-discriminatorii”**, ea a fost elaborată și depusă inițial în iulie 2013 o scrisoare de intenție la Fondul ONG, „Componenta 2 Justiție socială”, subcomponenta 2.2 „Combaterea inegalităților sociale, sărăciei și excluziunii”, care a fost selectată ulterior pentru cea de a doua etapă, și anume elaborarea și depunerea cererii de finanțare. Proiectul are ca scop limitarea excluziunii unor categorii de cetățeni din viața politică și socială, prin crearea unor condiții care să le permită exercitarea dreptului constituțional de a vota. Cererea de finanțare aferentă proiectului a îndeplinit criteriile de verificare a conformității administrative și a eligibilității și este la momentul actual în etapa de evaluare tehnică și financiară.

◆ În cadrul parteneriatului cu Asociația „O șansă pentru viitor” cei doi parteneri au identificat oportunitatea organizării unui eveniment public având ca subiect unificarea și uniformizarea legislației electorale. **Astfel**, s-a desfășurat pe 20 noiembrie 2013 conferința „**Legislația electorală unitară – o necesitate a societății moderne**”, care a avut loc la Institutul Bancar Român. În cadrul acestui eveniment s-a pus accentul pe importanța Proiectului de Cod Electoral elaborat de AEP pentru uniformizarea și unificarea legislației electorale și au fost prezentate proiectele Autorității Electorale Permanente aflate în dezbatere publică. Totodată, s-a pus accentul pe faptul că Autoritatea încurajează implicarea societății civile în procesul de elaborare a legislației care ține de dreptul de a alege și de a fi ales, prin organizarea de dezbateri și conferințe care să faciliteze crearea unui cadru potrivit pentru alegeri transparente și democratice.

◆ În cadrul parteneriatului cu Departamentul de Relații Interetnice în 2013, în baza planului de activități stabilit de comun acord s-a realizat încărcarea pe prima pagină a portalului Autorității a materialului de prezentare a Acordului de Parteneriat între Autoritatea Electorală Permanentă și Departamentul pentru Relații Interetnice tradus în toate limbile minorităților naționale de către Departamentul pentru Relații Interetnice.

De asemenea, menționăm că pentru anul 2014 au fost planificate următoarele activități comune:

- realizarea de către AEP a unui pachet de informare pentru alegători în ceea ce privește alegerile europarlamentare, traducerea acestuia cu sprijinul Departamentului pentru Relații Interetnice în limbile minorităților naționale și încărcarea materialelor pe portalul Autorității.

- atragerea Biroului de Informare al Parlamentului European și a Reprezentanței Comisiei Europene în România în cadrul unui parteneriat mai larg, în vederea desfășurării unor acțiuni de informare a alegătorilor cu privire la alegerile pentru Parlamentul European.

- organizarea de către AEP a unui eveniment de informare pentru alegerile europarlamentare, în cadrul căruia o secțiune să fie dedicată informării cetățenilor români aparținând minorităților naționale în limbile acestora.

- realizarea de către AEP, cu sprijinul Departamentului pentru Relații Interetnice, a unui pachet de informare care să cuprindă aspecte legale și tehnice referitoare la procesul electoral pentru tinerii minorităților naționale și încărcarea acestor materiale pe site-ul [www.primulvot.ro](http://www.primulvot.ro), cât și în alte secțiuni ale portalului [www.roaep.ro](http://www.roaep.ro).

- elaborarea de către Departamentul pentru Relații Interetnice, cu sprijinul AEP, a unor materiale audiovizuale, și anume a unor testimoniale ale tinerilor minorităților naționale în limba acestora și încărcarea lor pe site-ul [www.primulvot.ro](http://www.primulvot.ro). Costurile acestei activități vor fi suportate de Departamentul pentru Relații Interetnice.

- elaborarea de către AEP, cu sprijinul Departamentului pentru Relații Interetnice, a unor materiale tipărite în limbile minorităților naționale (de exemplu afișe, flyere, broșuri, etc.) și a unor spot-uri video și / sau audio cuprinzând informații tehnice referitoare la exercitarea dreptului de vot și a dreptului de a fi ales pentru alegerile europarlamentare, și ulterior și pentru celelalte tipuri de alegeri, și distribuirea lor către comunitățile locale. Trebuie menționat faptul

că, pentru realizarea spot-urilor video și / sau audio costurile vor fi acoperite de Departamentul pentru Relații Interetnice.

- desfășurarea unor acțiuni în școli și licee, care să vizeze educarea și informarea tinerilor din minoritățile naționale în ceea ce privește procesul electoral. În acest sens, s-a discutat comunicarea de către Departamentul pentru Relații Interetnice a situației școlilor și liceelor în care sunt înmatriculați tineri ai minorităților naționale.

- organizarea de către AEP, cu sprijinul Departamentului pentru Relații Interetnice, a unei prezentări a Autorității Electorale Permanente și a unor dezbateri privind legislația electorală, la care să participe 1-2 tineri care provin de la fiecare minoritate națională.

- aplicarea chestionarului AEP cu tema „Democrația participativă în rândul tinerilor”, realizat în cadrul Centrului de Studii, Parteneriate și Programe pentru Dezvoltarea Managementului Electoral din cadrul Direcției Management, Monitorizare și Logistică Electorală, tinerilor din minoritățile naționale, cu sprijinul Departamentului pentru Relații Interetnice.

- realizarea unor parteneriate între Autoritate și organizațiile de tineret ale minorităților naționale, circumscrise la Acordul de Parteneriat între Autoritatea Electorală Permanentă și Departamentul pentru Relații Interetnice.

- dezvoltarea funcției de cercetare a Autorității Electorale Permanente prin stabilirea unui cadru de colaborare cu Institutul pentru Studiul Problemelor Minorităților Naționale (ISPM), instituție publică, cu personalitate juridică în subordinea Guvernului și în coordonarea Departamentului pentru Relații Interetnice în vederea realizării unor cercetări în domeniul electoral cu privire la minoritățile naționale. De asemenea reprezentanta DRI a propus colaborarea cu ISPM în vederea elaborării unor articole cu privire la minoritățile naționale pentru Revista „Expert Electoral” de către membrii Institutului.

## *2.2. Dezvoltarea de programe și proiecte prin atragerea de fonduri nerambursabile: Identificarea partenerilor străini*

Autoritatea Electorală Permanentă are în curs de elaborare proiecte care vizează următoarele obiective:

- ⊕ Dezvoltarea unui centru de training pentru formarea și instruirea unui corp de oficiali electorali;
- ⊕ Dezvoltarea unor soluții și tehnici moderne de vot alternativ pentru persoanele cu dizabilități și alegătorii netrtransportabili;
- ⊕ Crearea unei rețele de cooperare electorală;
- ⊕ Asigurarea schimbului de experiență și transferului de bune practici în materie electorală și în domeniul managementului integrat al proceselor electorale.

În acest context, datorită amplorii pe care o au organizarea și desfășurarea acestor proiecte, precum și asigurarea sustenabilității lor, ele nu pot fi susținute în exclusivitate cu fonduri provenite de la bugetul de stat. Astfel, CSPPDME din cadrul Direcției management,



monitorizare și logistică electorală a elaborat propuneri de proiect în baza obiectivelor de mai sus și a urmărit identificarea unor posibile surse de finanțare comunitare sau din alte fonduri nerambursabile pentru dezvoltarea și implementarea acestor proiecte. Una dintre posibilele surse de finanțare în acest sens a fost identificată ca fiind Fondul Tematic pentru Parteneriate și Experți din cadrul Programului de Cooperare Elvețiano - Român, pentru care cea de a doua rundă este programată să fie lansată în anul 2014. În acest sens, a fost contactat domnul Thomas Stauffer, Șeful Biroului Contribuției Elvețiene din cadrul Ambasadei Elveției în România pentru a facilita legătura cu parteneri elvețieni care pot fi interesați de aceste proiecte. Până la sfârșitul anului 2013 s-a luat legătura cu doi dintre aceștia și le-au fost înaintate propunerile de proiecte privind crearea unei rețele de cooperare electorală și cea care vizează dezvoltarea unor soluții și tehnici moderne de vot alternativ pentru persoanele cu dizabilități și alegătorii netransportabili. Deși cei doi parteneri au fost interesați de propunerile înaintate, ei au comunicat că datorită resurselor financiare implicate de proiecte cu o asemenea anvergură nu pot participa în cadrul acestora.

### **3. Organizarea și desfășurarea vizitelor de studiu, a stagiilor de practică și a unui program de internship**

Deschiderea Autorității către mediul academic și interesul pentru consolidarea relației cu reprezentanții acestuia s-a concretizat în anul 2013 prin organizarea și desfășurarea unor evenimente și programe destinate studenților și absolvenților din învățământul superior. În acest sens, Direcția management, monitorizare și logistică electorală, prin CSPPDME, a organizat 2 vizite de studiu, a coordonat 1 stagiul de practică și a dezvoltat și organizat un program de internship.

#### *3.1. Pregătirea și organizarea vizitelor de studiu*

Solicitările Facultății de Administrație Publică din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative și a Facultății de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, din cadrul Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca către Autoritatea Electorală Permanentă în vederea încurajării schimbului de expertiză dintre practicieni și studenții interesați în dezvoltarea unei cariere în cadrul sistemului public a reprezentat o dovadă că Autoritatea a început să fie vizibilă în mediului academic.

În acest sens, au fost organizate și desfășurate în anul 2013 un număr de **2 vizite de studiu** cu studenții de la instituțiile de învățământ superior menționate anterior. În cadrul acestora reprezentanții Direcției de management, monitorizare și logistică electorală au realizat și susținut o prezentare a Autorității, cu accent pe importanța instituției în vederea asigurării condițiilor corespunzătoare de exercitare a drepturilor electorale, a egalității de șanse în competiția politică, a transparenței în finanțarea activității partidelor politice și a campaniilor electorale, precum și de promovare a democrației participative. Totodată, au fost prezentate cele mai importante proiecte ale AEP aflate în curs de desfășurare.

De asemenea, la finalul vizitelor a fost aplicat și un chestionar privind democrația participativă în rândul tinerilor care cuprinde întrebări privind perspectiva asupra vieții politice și a alegerilor, importanța anului 2013 ca An European al Cetățenilor și referitoare la vizibilitatea AEP.

### *3.2. Organizarea și coordonarea stagiului de practică*

În urma vizitelor de studiu organizate, studenții din cadrul Facultății de Administrație Publică din cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative care au participat au manifestat un interes deosebit pentru a participa activ în cadrul Autorității cu scopul de a dobândi cunoștințe practice în domeniul administrației publice în perspectiva dezvoltării unei cariere în cadrul sistemului public după terminarea studiilor.

În acest sens, în urma unei solicitări formale înaintată Autorității de către Facultatea de Administrație Publică a fost aprobată organizarea unui stagiu de practică pentru 30 de studenți.

Stagiul de practică s-a desfășurat pe o perioadă de 2 săptămâni, iar pregătirea și coordonarea activităților din cadrul său au fost realizate de Direcția management, monitorizare și logistică electorală, prin intermediul CSPPDME.

Pe parcursul desfășurării stagiului studenții au participat la activitatea de verificare a Registrului Secțiilor de votare actualizat în 2013. Totodată, în urma unor prezentări extinse a activității specifice a Autorității și a direcției în cadrul căreia au efectuat stagiul de practică, ei au avut ocazia să dobândească cunoștințe teoretice și practice în domeniul administrației publice și în cel electoral. De asemenea, trebuie menționat că ei au participat și la studiul în curs de desfășurare cu privire la participarea și responsabilizarea tinerilor în procesele electorale, prin aplicarea chestionarului privind democrația participativă în rândul tinerilor.

### *3.3. Organizarea, desfășurarea și coordonarea Programului de Internship al Autorității Electorale Permanente*

Datorită sporirii interesului studenților pentru schimbul de expertiză dintre practicieni și studenții interesați în dezvoltarea unei cariere în cadrul sistemului public în urma vizitelor de studiu și a stagiului de practică desfășurat, CSPPDME a propus organizarea unui program de voluntariat.

Prin intermediul unui asemenea program au fost vizate următoarele aspecte:

- adaptarea absolvenților la cerințele postului și ale locului de muncă;
- derularea unor activități prin care să fie consolidate cunoștințele dobândite;
- dezvoltarea de noi aptitudini profesionale și abilități în vederea îndeplinirii atribuțiilor și responsabilităților în domeniul electoral;
- cunoașterea de către studenți, absolvenți a specificului activității angajatorului;
- corelarea între specializarea obținută în sistemul de învățământ superior (științe juridice, politice și administrative) și conținutul Programului de voluntariat derulat de către Autoritatea Electorală Permanentă.

Astfel, a fost aprobată organizarea și desfășurarea unui stagiu de voluntariat (internship), pe o perioadă de 3 luni, în cadrul instituției. Acesta oferă posibilitatea dobândirii de către tinerii studenți și absolvenți de noi competențe și cunoștințe în domeniul electoral, dar și încurajarea participării civice, prin:

- lucru alături de o echipă specializată și experimentată în managementul electoral;
- mediu de lucru atractiv într-o echipă tânără și dinamică;
- posibilitatea de formare și instruire în domeniul electoral;
- recomandări pentru viitoare aplicații și oportunități de angajare;
- oportunitatea de a rămâne un colaborator al AEP.

În baza propunerii aprobate a Direcției management, monitorizare și logistică electorală, prin intermediul CSPPDME privind organizarea unui program de internship s-a realizat în baza unui interviu selectarea participanților la acest program. Un număr de 14 studenți și absolvenți ai Facultății de Administrație Publică din cadrul S.N.S.P.A. au aplicat, dintre care 8 au fost selectați pentru a participa la Programul de Internship al autorității Electorale Permanente desfășurat pe o perioadă de 3 luni.

Programul de Internship derulat de AEP este neremunerat, iar stagiarii au început în noiembrie 2013 să își desfășure activitatea în principal în cadrul Centrului de studii, parteneriate și programe pentru dezvoltarea managementului electoral din Direcția de management, monitorizare și logistică electorală. De asemenea, studenților se oferă posibilitatea implicării a și în activitatea altor direcții din cadrul instituției. Printre principalele activități în care sunt și vor fi implicați stagiarii din cadrul Programului de Internship sunt:

- prelucrarea bazei de date privind avizarea președinților birourilor electorale ale secțiilor de votare;
- elaborarea unor materiale prezentate în cadrul unor dezbateri organizate de Centrul de studii, parteneriate și programe pentru dezvoltarea managementului electoral;
- participarea la dezbaterile organizate de Centrul de studii, parteneriate și programe pentru dezvoltarea managementului electoral;
- documentare și realizarea unor traduceri în domeniul managementului electoral.

Derularea activităților stagiarii în cadrul Programului se realizează conform dispozițiilor legale, în baza unui contract de voluntariat. La finalul participării în cadrul Programului de Internship, în martie 2014, Autoritatea Electorală Permanentă va emite stagiarii un Certificat de competențe dobândite prin voluntariat.

#### **4. Participarea la conferințele, dezbaterile și evenimentele organizate de reprezentanții mediului academic și ai societății civile**

Pentru promovarea deschiderii Autorității Electorale Permanente în ceea ce privește consolidarea relației cu mediul academic și societatea civilă, Centrul de studii, parteneriate și programe pentru dezvoltarea managementului electoral a dat curs invitațiilor de a participa la o serie de evenimente, conferințe, dezbateri.

Prin participarea la aceste evenimente s-a urmărit stabilirea unor contacte cu o serie de asociații și fundații în vederea realizării unor viitoare colaborări, evidențierea eforturilor Autorității de a asigura realizarea unor proiecte de anvergură cum ar fi Codul Electoral, Registrul Electoral, crearea unei rețele de personal electoral instruit din care să se poată selecta personal la fiecare scrutin electoral, etc., informării cu privire la diferite surse de finanțare nerambursabile și a posibililor parteneri interesați de proiectele desfășurate de AEP, dar și deschiderea AEP către consolidarea relației cu societatea civilă și mediul academic.

## **5. Dezvoltarea funcției de cercetare a Autorității Electorale Permanente**

În contextul în care AEP urmărește dezvoltarea și derularea unor programe, proiecte ori activități ce vizează creșterea capacității administrative, precum și dezvoltarea unor instrumente-suport în vederea îmbunătățirii managementului electoral, Centrul de studii, parteneriate și programe pentru dezvoltarea managementului electoral și-a propus ca obiectiv pentru anul 2013 să pună bazele procesului de dezvoltare a funcției de cercetare.

Un argument în acest sens, l-a reprezentat identificarea aportului pe care îl poate aduce contribuția cercetării socio-economice și umaniste pentru a asigura adaptarea rapidă a sistemului de educație la cerințele specifice ale angajării în administrația publică. Totodată, dezvoltarea funcției de cercetare va asigura o mai bună dezvoltare a culturii organizaționale, a unui management electoral integrat, cât și a sporirii calității științifice a publicațiilor instituției.

Totodată, dezvoltarea **funcției de cercetare** este imperios necesară pentru o mai bună exercitare a **funcției de educare**, prin care se realizează instruirea alegătorilor și se încurajează exercitarea drepturilor electorale, și a celei **de instruire**, prin care se transmit competențe profesionale persoanelor implicate în organizarea și desfășurarea proceselor electorale.

De asemenea, pe lângă dezvoltarea funcției de cercetare proprie a Autorității, CSPPDME a identificat necesitatea externalizării sau elaborarea în cadrul unui parteneriat cu instituții de cercetare și academice a studiilor și cercetărilor de anvergură.